

**Universidad Tecnológica del Sur de Sonora**

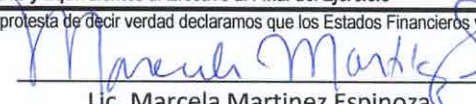
**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 01 de enero al 30 de junio de 2025**

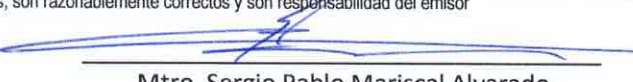
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>41,721,707.19</b> | <b>79,359,536.30</b> |
| Impuestos                                                                                                                   |                      |                      |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   |                      |                      |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   |                      |                      |
| Derechos                                                                                                                    |                      |                      |
| Productos                                                                                                                   | 16.28                | 118.84               |
| Aprovechamientos                                                                                                            |                      |                      |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 3,867,536.90         | 7,675,872.02         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |                      |                      |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 37,854,154.01        | 71,683,545.44        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 |                      |                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>38,073,401.92</b> | <b>80,407,332.25</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 32,165,199.90        | 65,800,280.83        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 297,959.11           | 1,151,986.14         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 3,241,822.15         | 10,363,119.84        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    |                      |                      |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  |                      |                      |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    |                      |                      |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 150,000.00           | 1,930,000.00         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    |                      |                      |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                |                      |                      |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        |                      |                      |
| Donativos                                                                                                                   |                      |                      |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  |                      |                      |
| Participaciones                                                                                                             |                      |                      |
| Aportaciones                                                                                                                |                      |                      |
| Convenios                                                                                                                   |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 2,218,420.76         | 1,161,945.44         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>3,648,305.27</b>  | <b>-1,047,795.95</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                      |                      |
| Bienes Muebles                                                                                                              |                      |                      |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 |                      |                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>12,016.13</b>     | <b>224,880.14</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                      |                      |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 12,016.13            | 224,880.14           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             |                      |                      |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-12,016.13</b>    | <b>-224,880.14</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno                                                                                                                     |                      |                      |
| Externo                                                                                                                     |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        |                      |                      |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>3,636,289.14</b>  | <b>-1,272,676.09</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>2,386,465.08</b>  | <b>3,659,141.17</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>6,022,754.22</b>  | <b>2,386,465.08</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
Lic. Marcela Martínez Espinoza

Secretaria de dirección de Administración y Finanzas

  
Mtro. Sergio Pablo Mariscal Alvarado

Rector